



# BILAN MORAL 2024

PASSERELLE CITOYENNE



SUIVEZ-NOUS  
SUR LES  
RÉSEAUX SOCIAUX



ESPACE 19  
6 RUE HENRI VERNEUIL  
75019 PARIS  
01 40 36 15 78  
CONTACT@ESPACE19.ORG  
WWW.ESPACE19.ORG

ASSOCIATION D'ÉDUCATION POPULAIRE,  
AGRÉÉE EN QUALITÉ D'ENTREPRISE  
SOLIDAIRE ET DÉCLARÉE EN TANT  
QUE PRESTATAIRE DE FORMATION.



## COMMENT NOUS AGISSONS

Espace 19 réunit :

Des espaces créateurs de lien social, offrant un accueil ouvert à tous, basé sur la convivialité, la proximité, la bienveillance et une approche compréhensive et globale de la personne et de la famille.

Des espaces de coéducation et d'ouverture vers le monde, qui favorisent le partage réciproque des savoirs, la valorisation de tous, le développement du sens critique.

Des espaces de construction d'expressions et de projets collectifs, avec nos adhérents, nos partenaires, où chacun est mis en confiance, est encouragé à prendre la parole, à débattre dans le respect et devenir davantage acteur de sa vie, à l'échelle de son quartier comme de la planète.

**CHARTRE**  
**ESPACE**  
PASSERELLE CITOYENNE  
**ASSOCIATION**



## CE QUE NOUS VOULONS OBTENIR

Nous voulons améliorer la vie dans nos quartiers et favoriser la rencontre et la solidarité entre tous, quels que soient les âges, les parcours de vie, les cultures.

Nous voulons agir pour l'accès aux droits, à la santé, à la culture et aux savoirs ; contribuer à une société juste et écologique ; et promouvoir ainsi la citoyenneté, l'autonomie, éviter l'isolement et les replis sur soi.

Nous voulons combattre les inégalités et les discriminations, et faire entendre nos voix auprès des pouvoirs publics.

Charte votée à l'assemblée générale du 1<sup>er</sup> avril 2016

Le président d'Espace19, Marc Esteve

*Lu et approuvé  
le 01-04/2016*  


J'ai lu et j'adhère à la charte de l'association,

date :

prénom, nom et signature :

# SOMMAIRE



---

Le mot du président	4
Espace 19 en 19 chiffres	6
Notre bilan 2024	8
Ça s'est passé en 2024	10
Perspectives et objectifs 2025	12

---

Espace 19 Cambrai	13
Espace 19 Riquet	14
Espace 19 Tanger	15
Espace 19 Ourcq	16
Espace Ludo	17
Petite enfance	18
Espace 19 Insertion	21
Espace 19 Numérique	22
Espace 19 Santé & Médiation	23
Le TLM : un nouveau lieu culturel et engagé dans nos quartiers	24

---

Zoom sur nos salarié·e·s	25
Remerciements	26
Organisation et gouvernance	27

# LE MOT DU PRÉSIDENT



## Pour Espace 19, 2024 fut une année de premières

### L'ouverture du TLM au 105 rue Curial

Elle marque l'aboutissement d'un long chemin, depuis l'émergence de l'idée jusqu'à sa concrétisation, portée par une dynamique collective alliant innovation sociale, pilotage de projets, éducation populaire et ingénierie financière. Mais c'est surtout le début de l'aventure : **le TLM est un espace unique**, accueillant et convivial, un lieu de vie avec un potentiel culturel hors des cadres traditionnels. En 9 mois, il a accueilli près de 40 000 visiteurs, proposé 113 spectacles gratuits et tissé des partenariats avec de nombreux acteurs du quartier. L'engagement des équipes d'Espace 19 a été et sera déterminant dans sa réussite. Le TLM est à nous tous, on vous y attend avec impatience !

pour les jeunes d'Espace 19 Cambrai, Espace 19 Riquet et Espace 19 Tanger qui ont découvert le sport de haut niveau.

### Un bilan riche malgré un contexte difficile

**Notre bilan** montre à la fois la **richesse et la diversité** des actions de toutes nos structures : culture, parentalité, insertion, accès aux droits et à la santé ou encore éducation populaire (cf. page 8). Notre connaissance fine du quartier explique les multiples sollicitations que nous recevons, y compris de partenaires toujours plus nombreux. Je voudrais aussi souligner notre capacité à inventer et ajuster nos actions en permanence pour toujours mieux répondre aux besoins des habitants.



Nous devons cette dynamique à **l'engagement sans faille de nos bénévoles et de nos salariés**. Leur implication fait la force et la vitalité d'Espace 19. Elle rappelle aussi combien il est essentiel de leur garantir un cadre de travail serein.

Malheureusement, **les contextes politiques, économiques et sociaux anxieux** dans lesquels nous intervenons peuvent inciter au découragement ou au repli sur soi :

**Le recul des services publics**, à travers la fermeture des accueils physiques et la dématérialisation comme seul canal pour accéder à ses droits, laissent les associations comme Espace 19 pallier le désordre qui en résulte. Nous nous retrouvons à gérer des demandes pour lesquelles nous ne sommes pas outillés, et qui nous éloignent du cœur même de notre projet. Nos salariés et bénévoles sont en première ligne pour traiter des situations toujours plus complexes et abscones : ainsi, la Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse oriente les futurs retraités vers Espace 19 pour constituer leur dossier tandis que France Travail suggère aux demandeurs d'emploi d'aller constituer leur CV... dans nos centres sociaux et culturels !

### Une première année pleine pour Espace 19 Tanger, notre centre social et culturel situé au 28 rue de Tanger

Une fréquentation au rendez-vous, un impact fort sur le quartier, une dynamique de coopération soutenue avec toutes nos structures : en quelques mois seulement, Espace 19 Tanger a fait la preuve que tous les publics, jeunes, familles, seniors, ont besoin de ce centre social et culturel.

### Le lancement de notre podcast « La 19<sup>e</sup> onde »

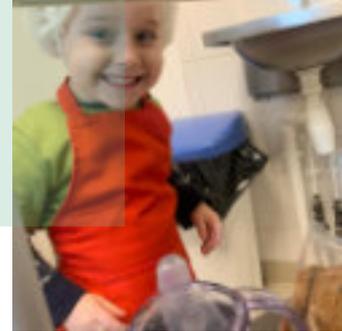
Un nom évocateur, qui traduit bien notre ambition : proposer aux habitants du 19<sup>e</sup> de prendre la parole, de partager leurs histoires et leurs regards sur l'arrondissement à travers des témoignages et des reportages. Le tout premier épisode, du 17 décembre 2024, avec Rollande, senior gameuse et fidèle d'Espace 19 Riquet, en est la preuve.



### Une année Olympique et Paralympique

Espace 19 s'est mise aux couleurs des Jeux avec une programmation dédiée dans nos centres sociaux et culturels, des projets du pôle santé autour de la lutte contre la sédentarité des seniors, une opération « **quartiers d'été** »





**Le contexte budgétaire et politique fragilise également la vie associative** : incertitude sur les enveloppes des subventions, retard dans les réponses, gel des crédits, logique toujours plus forte d'appels à projets parfois non renouvelés alors que les équipes ont démontré l'efficacité de l'action, complexité des démarches, sans que cela améliore la pertinence de l'évaluation de nos actions... L'équation financière vire au casse-tête.

Face à cela, et dans un contexte de précarité accrue pour de nombreuses familles, nous demandons des relations partenariales et des politiques publiques soutenant, pour les habitants que nous accompagnons et nos équipes.



### Perspectives 2025 : défendre nos projets et nos convictions

Nous continuerons également à mettre en évidence l'utilité de nos projets. Ainsi, deux actions de plaidoyer nous mobiliseront particulièrement :

**Notre beau projet innovant petite enfance**, qui prend tout son sens alors que nous sommes inquiets des situations de nombreux enfants que nous accompagnons. Car il est crucial d'agir dès les premières années pour lutter contre les inégalités et prévenir les difficultés futures. Nous sommes convaincus que notre projet peut inspirer la mise en place du service public de la petite enfance pour mieux accompagner les enfants les plus vulnérables.



Et nous revendiquerons à nouveau **un droit inconditionnel à l'apprentissage de la langue française** pour toute personne résidant sur le territoire (voir page 12).

Pour finir, je vous laisse avec cette citation de Jean-Paul Sartre : *“La résistance est un refus de céder au découragement.”*

À bientôt à Espace 19 !

**Marc Estève, Président d'Espace 19**



# ESPACE 19 EN 19 CHIFFRES

## 262

262 bénévoles engagés à nos côtés en 2024, soit une augmentation de 18 % par rapport à l'année précédente.

## 1 444

1 444 familles adhérentes à Espace 19, sans compter les 700 personnes allocataires du RSA accompagnées par Espace 19 Insertion.

## 185

185 personnes inscrites à la Foulée Solidaire, co-organisée par plusieurs associations du quartier dont Espace 19 Ourcq, qui s'est tenue le 19 octobre aux Buttes-Chaumont. Un beau record de participation pour cette 7<sup>e</sup> édition !

## 268

268 actions organisées dans nos centres sociaux et culturels pour renforcer les liens parents-enfants et accompagner les familles dans leur parentalité, sans compter les actions organisées à Espace Ludo, dans nos structures de petite enfance et par Espace 19 Numérique.

## 47

47 adhérents d'Espace 19 ont obtenu un diplôme (DELF ou DCL) dans le cadre des cours de français proposés dans nos structures.

## 218

218 enfants sensibilisés à l'alimentation et à l'activité physique grâce à l'échappée game animé par Espace 19 Santé & Médiation dans deux écoles du 19<sup>e</sup> (cf. page 23). Une nouvelle action réussie !

## 60

60 jeunes formés à la création de contenus audio par Espace 19 Numérique dans le cadre des ateliers lancés en lien avec notre podcast La 19<sup>e</sup> Onde (cf. page 22).



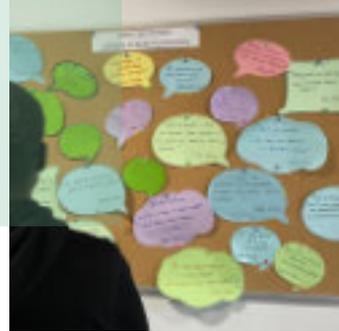
## 59

59 adhérents d'Espace 19 ont assisté à une épreuve des Jeux Olympiques ou Paralympiques, grâce aux places gratuites mises à disposition des associations par la Ville de Paris. Une expérience mémorable !

## 324

324 heures d'accompagnement individuel et de permanences sociales réalisées par l'éducatrice de jeunes enfants de la crèche Espace 19 Riquet pour soutenir les familles sur des questions de parentalité, d'orientation et d'accès aux droits. Un accompagnement précieux rendu possible grâce au Fonds d'Innovation de la Petite Enfance (cf. page 18).





# +11788

+11 788 € d'excédent budgétaire en 2024, un résultat tout juste positif, notamment grâce à des subventions exceptionnelles, dans un contexte financier fragile.

# -70 000

-70 000 € de perte financière pour Espace 19, liée au démarrage difficile du nouveau marché RSA : seul un tiers des allocataires attendus nous a été orienté durant les quatre premiers mois, en raison d'un volume plus faible que prévu sur notre lot (cf. page 21).

# 24 204

24 204 visites à Espace Ludo en 2024, un nouveau record de fréquentation ! Une hausse de 12 % par rapport à 2023, qui battait déjà le record historique de 2019 (+30% en 2024 par rapport à 2019).

# 1 150

1150 personnes participent régulièrement aux activités de nos centres sociaux et culturels (dont 23% entre 7 et 12 ans ; 33% entre 26 et 60 ans; et 25% de plus de 60 ans).

# 113

113 événements culturels organisés au TLM, tous gratuits, pour favoriser l'accès à la culture pour tous.



# +52%

+52% d'entretiens individuels réalisés dans le cadre de nos permanences d'accès aux droits et de soutien aux familles par rapport à 2023. Une hausse quasi constante depuis 2019, qui illustre les difficultés persistantes et la complexification des démarches.

# 48%

48 % de sorties positives en emploi ou en formation (hors réorientations) pour les bénéficiaires du RSA accompagnés par Espace 19 Insertion. Un très bon résultat qui illustre le travail et l'engagement de l'équipe malgré les difficultés de lancement du nouveau marché du RSA (cf. page 21).



# 2 330

2 330 heures de formation dont ont bénéficié nos équipes, en hausse de 26 % par rapport à 2023, signe de l'engagement d'Espace 19 !

# 1 418

1 418 € obtenus dans le cadre d'un appel à projets de la Ville de Paris pour la rénovation de la mare et la construction d'une pergola à la Charmante Petite Campagne Urbaine, notre jardin partagé.

# 94,5%

94,5% c'est le taux de fréquentation moyen dans nos 3 structures de petite enfance. En 2024, 209 enfants ont été accueillis. Une fréquentation bien au-dessus des moyennes du territoire cette année encore.

# NOTRE BILAN 2024



## Une année marquée par la créativité et la diversité de nos actions

L'étude de notre bilan 2024 par nos administrateurs a mis en évidence un point commun à l'ensemble de nos structures : la richesse des actions menées tout au long de l'année. Cette dynamique se retrouve aussi bien dans nos centres sociaux et culturels, par essence divers et intergénérationnels, que dans nos structures dites plus "spécialisées", qui dépassent largement leur fonction première.

**EspaceLudo**, souvent identifiée comme une ludothèque (à succès), est aussi un lieu ressources parentalité, agréé par la Caisse d'Allocations Familiales. En 2024, elle a proposé des temps d'accueil individuel pour les parents, en plus des temps collectifs, soit 90 actions pour 3 000 parents ; ainsi que des projets jeunes et même l'organisation d'un séjour.



**Nos 3 structures de petite enfance** ont mené 600 heures d'écoute et d'accompagnement individuel. Elles ont aussi développé des projets santé, des événements culturels, de nombreux ateliers parents ainsi que des actions innovantes portant sur le numérique ou l'apprentissage du français pour les mères.

**Espace 19 Numérique**, au-delà de la formation, a mis en place des actions de soutien à la parentalité, des interventions dans les écoles, des cycles de conférences sur la culture numérique, des temps conviviaux et anime désormais un podcast !

**Espace 19 Santé & Médiation** a porté 26 actions différentes sur quatre grandes thématiques, avec une équipe de quatre salariés seulement. Elle intervient aujourd'hui dans de nombreuses structures du territoire : quatre collèges, plusieurs écoles primaires, l'École de la 2<sup>e</sup> chance, etc.

**Espace 19 Insertion** a largement diversifié ses actions depuis fin 2023 en développant de nouveaux projets d'insertion professionnelle. Le pôle a aussi contribué au projet petite enfance et à la formation des équipes.

Quant à **nos centres sociaux et culturels**, au-delà des activités traditionnelles bien repérées et fréquentées, ils ont eux aussi mené un nombre impressionnant d'initiatives :

- *Pratiques artistiques et culturelles (projet théâtre, Nuits de la lecture, etc.) ;*
- *Actions hors les murs ;*
- *Initiatives solidaires (coopérative alimentaire, distribution d'invendus, maraudes, etc.) ;*
- *Projets autour de la citoyenneté (BAFA citoyen, projets jeunes autour des fake news, actions sur l'environnement du quartier, etc.) ;*
- *Et davantage d'animations de quartier.*

**Ce bilan est avant tout positif.** Il témoigne de la pertinence de notre action, de la créativité et du dynamisme de nos équipes, ainsi que de leur capacité à adapter les projets lorsqu'ils ne fonctionnent pas. Nos partenariats se sont également fortement développés, que ce soit pour co-construire des actions que pour accueillir de nouvelles structures dans nos locaux.

Mais cette belle dynamique soulève aussi plusieurs points de vigilance, identifiés par le Conseil d'Administration :

- *Le maintien de la qualité de notre accompagnement face à un volume d'activités croissant ;*
- *La nécessité de poser des limites pour ne pas répondre à toutes les demandes ou pallier tous les manques, notamment des services publics (en plus des dossiers retraite que nous aidons à instruire, on a même vu un habitant arriver avec un téléviseur pour que nous le réparions) ;*
- *La sous-valorisation, voire l'invisibilité, y compris dans nos ressources financières, du temps consacré au partenariat, souvent complexe et chronophage ;*
- *La suroccupation de nos locaux, qui limite notre capacité à toucher de nouveaux publics et à renforcer la mixité.*

Enfin, et surtout, nous restons attentifs à la capacité de nos équipes à faire face à cette multiplicité d'enjeux sans s'épuiser, ni perdre le sens de leur engagement et de notre projet. Un sujet prioritaire, au cœur des réflexions actuelles du Conseil d'Administration et de la direction.

## D'autres avancées majeures pour Espace 19

**Plusieurs de nos structures ont franchi des étapes clés :** première année complète pour Espace 19 Tanger, ouverture du TLM, ou encore lancement de La 19<sup>e</sup> Onde, notre podcast porté par Espace 19 Numérique. De belles concrétisations à découvrir en page 4 !



**Le nouveau marché du RSA** a également débuté, avec Espace 19 engagée cette année sur le lot 1, dédié à l'accompagnement de personnes entrées dans le dispositif depuis moins d'un an. Le démarrage du marché a été marqué par d'importantes difficultés de mise en œuvre avec la Ville de Paris. Malgré ce contexte et des perspectives encore incertaines pour 2025, nos équipes sont restées mobilisées pour maintenir un accompagnement de qualité. On vous en parle en page 21.

**Enfin, des évolutions notables sont venues renforcer les conditions de travail de nos équipes** : mise en œuvre réussie de la nouvelle grille de rémunération conventionnelle, revalorisation salariale dans la petite enfance grâce au bonus attractivité et signature d'un nouvel accord sur le temps de travail. Des avancées concrètes qui illustrent l'engagement continu d'Espace 19 pour valoriser l'engagement de ses équipes et améliorer leur cadre de travail. Tous les détails en page 25.

**Et aussi...**

### **Un effort continu pour l'amélioration des locaux**

Autre sujet que nous tenions à valoriser, car bien qu'il soit peu visible, il mobilise **un temps salarié important et beaucoup d'énergie** : la maintenance et l'amélioration des locaux.

**Le bilan 2024 est positif**, avec des travaux d'amélioration réalisés dans 3 locaux : la rénovation des espaces conviviaux et de la salle informatique à Espace 19 Riquet, l'aménagement d'un bureau de permanences à Espace Ludo et une rénovation de la cuisine d'Espace 19 Ourcq au 19 rue des Ardennes.

**D'autres chantiers de longue haleine sont également en cours**, bien que nous rencontrions des difficultés pour obtenir des financements ou l'intervention des bailleurs.

**Parmi les avancées attendues**, nous espérons que 2025 sera marquée par des progrès notables pour résoudre les problèmes de ventilation à la ludothèque. Quant au projet d'agrandissement et de regroupement du centre social et de la crèche d'Espace 19 Ourcq, il avance lentement (on vise 2028 !) mais sûrement.

En revanche, les échanges avec l'immobilière 3F pour **des problèmes très irritants au quotidien** (infiltrations d'eau, évacuation des toilettes, présence de nuisibles) prennent toujours du temps, malgré quelques petites avancées. Nous rencontrons également des difficultés à financer les petits travaux nécessaires pour

pallier la vétusté de la halte-garderie du 15 rue des Ardennes, en attendant le déménagement.

**Autres défis pour 2025** : l'isolation thermique d'Espace 19 Tanger et la rénovation de l'ascenseur à Espace 19 Cambrai pour rétablir l'accessibilité du centre.

### **Communication : de belles concrétisations**

En 2024, notre communication a franchi une nouvelle étape, en lien avec les priorités définies dans la feuille de route élaborée avec le Conseil d'Administration. L'objectif principal : rendre la communication de l'association encore plus fluide et accessible à toutes et tous.

L'une des avancées majeures de l'année a été la mise en place **d'un programme mensuel**, lancé au printemps 2024. Chaque mois, il met en avant un événement phare de chaque structure, offrant ainsi une meilleure visibilité à nos activités et événements ouverts à tous. Diffusé dans nos structures, en ligne et dans divers lieux du quartier, cet outil a rencontré un beau succès et s'est rapidement imposé comme un repère apprécié par nos adhérents, nos partenaires et nos équipes.



### **UN LIVRET D'ACCUEIL POUR RENFORCER L'INTÉGRATION DE NOS SALARIÉ·E·S**

Dans le cadre de notre démarche d'amélioration continue de l'intégration des nouveaux salariés, nous avons conçu un **livret d'accueil** qui centralise toutes les informations essentielles pour leurs premiers pas à Espace 19. Retrouvez tous les détails en page 25.

Enfin, un travail approfondi sur la communication de nos activités régulières a été mené pour renforcer leur lisibilité et leur cohérence visuelle. Grâce à l'harmonisation des trames d'activités et aux formations à l'outil Canva (plateforme de création graphique en ligne) proposées à nos équipes, nous avons renforcé l'impact de nos supports.

Dans cette même dynamique, nous avons testé pour la première fois la création d'un Linktree à Espace 19 Riquet et Espace 19 Tanger, afin de faciliter l'accès en ligne aux programmes d'activités. Ce premier test concluant sera progressivement étendu à l'ensemble de nos centres sociaux et culturels d'ici l'été 2025.



17  
NOVEMBRE  
2024

## "TOUS ENSEMBLE, D'ICI ET D'AILLEURS" : LES ADHÉRENTS D'ESPACE 19 OURCQ SUR SCÈNE !

Tout a commencé à Espace 19 Ourcq, où chaque lundi, adhérents de tous horizons se retrouvaient pour échanger, partager et tisser des liens. De ces rencontres est née une envie commune : mettre en lumière la **richesse multiculturelle et intergénérationnelle du 19<sup>e</sup>** à travers un spectacle vivant mêlant récits de vie, images, sons et danse.

Le 17 novembre, cette aventure collective a pris vie au Théâtre Darius Milhaud, où plus de 80 spectateurs ont découvert « Tous ensemble, d'ici et d'ailleurs ». Imaginé et interprété par le groupe « Mon 19<sup>e</sup> », sous la direction de Christophe Boutellier, cette création a offert un véritable voyage à travers les histoires et les parcours de chacun, entre rire, émotions et moments de partage. **Une belle consécration** pour les participants !

## UN ÉTÉ NOMADE POUR ESPACE LUDO

Face aux vagues de chaleur, l'équipe d'Espace Ludo a su faire preuve d'inventivité pour **continuer à offrir des moments de jeu et de partage dans de bonnes conditions**. La ludothèque est restée ouverte en matinée, tandis que les après-midis ont été consacrés à des animations itinérantes dans les centres sociaux et culturels d'Espace 19.

Cette organisation a permis d'accueillir en moyenne **50 personnes par jour**, de toucher un nouveau public et d'enrichir le programme d'activités en mutualisant les ressources. Tout-petits, enfants et jeunes ont ainsi pu profiter d'une diversité d'animations, au-delà des murs habituels.

Même si l'équipe aurait aimé proposer encore plus d'activités sur place, **c'est une première expérience réussie !**



29  
JUIN  
2024



29  
NOVEMBRE  
2024

Tout au long de l'année, à Espace 19 Riquet, les seniors des ateliers d'arts plastiques, animés par l'artiste Franka Barba, ont exploré la thématique des trajectoires. Ensemble, ils ont réfléchi à la meilleure manière de mettre en valeur leurs créations pour concevoir **une exposition immersive à la bibliothèque Claude Lévi-Strauss**. Avec une scénographie ambitieuse et un travail minutieux sur chaque œuvre, le groupe a construit un parcours artistique mettant en lumière les trajectoires individuelles et collectives au cœur de leur quartier.

Le 29 juin, c'est avec une grande fierté qu'ils ont dévoilé leur travail lors d'un **vernissage réussi** à la bibliothèque. L'exposition, qui s'est tenue tout l'été 2024, a rencontré un beau succès et suscité de nombreux retours positifs.

## TRAJECTOIRES : UNE EXPO DU SOL AU PLAFOND À LA BIBLIOTHÈQUE CLAUDE LÉVI-STRAUSS



## LE GRAND RETOUR DE NOTRE SOIRÉE DES BÉNÉVOLES

1<sup>ER</sup>  
FÉVRIER  
2024

Après une longue pause imposée par la crise sanitaire, notre soirée des bénévoles a enfin fait son grand retour le 1<sup>er</sup> février à Espace Ludo. Au programme de cette soirée conviviale : Crazy cups géant, concours de Kapla, Timeline... Les défis se sont enchaînés dans la bonne humeur !

Cette soirée, **tradition chère à Espace 19**, a permis aux bénévoles de toutes les structures et activités de se rencontrer et d'échanger. **Un bel événement pour saluer leur engagement tout au long de l'année.**



JUILLET  
2024

Le 29 novembre 2024, à l'occasion de la Journée internationale pour l'élimination des violences faites aux femmes, Espace 19 Santé & Médiation a co-organisé **une soirée engagée** au TLM, en partenariat avec le *réseau de lutte contre les violences faites aux femmes* du 19<sup>e</sup>.

## STAND-UP CONTRE LES VIOLENCES FAITES AUX FEMMES : SENSIBILISER AUTREMENT AVEC ESPACE 19 SANTÉ & MÉDIATION

Sur scène, des standupeuses ont utilisé **l'humour comme outil de sensibilisation et de mobilisation** contre les violences faites aux femmes.

À travers des performances comiques, elles ont abordé des sujets complexes, permettant ainsi au public de réfléchir tout en partageant un moment convivial.

Leurs interventions ont permis de lever des tabous et de mettre sur le devant de la scène des réalités souvent ignorées.

Un événement réussi, qui a rassemblé plus d'une centaine de personnes !

## CÉRÉMONIE DE REMISE DES DIPLÔMES : CÉLÉBRER LA RÉUSSITE DE NOS APPRENANTS

Cette année, **47 apprenants des cours de français d'Espace 19** ont obtenu un diplôme de langue française reconnu par le Ministère de l'Éducation Nationale. Leur réussite a été célébrée le 12 décembre lors d'une cérémonie émouvante à la Mairie du 19<sup>e</sup>. Un moment fort en fierté et en reconnaissance pour leur travail et leur engagement.

**Un grand bravo à eux !**

Merci à la Mairie du 19<sup>e</sup> et au Maire, François Dagnaud, pour leur accueil et leur soutien dans l'organisation de ce bel événement.



12  
DÉCEMBRE  
2024

# PERSPECTIVES ET OBJECTIFS 2025

## Un contexte budgétaire sous tension : agir pour sécuriser nos ressources

En 2025, alors que les finances publiques sont plus que jamais sous pression, la priorité d'Espace 19 sera d'assurer la pérennité de ses actions.

### Nous poursuivrons un double objectif :

- **Défendre le rôle essentiel de notre association** auprès des financeurs publics afin de garantir des ressources stables et adaptées à nos missions d'intérêt général.
- **Diversifier nos financements en explorant de nouvelles opportunités** : appels à projets, financements privés et mécénat de compétences. Ces démarches, bien que précieuses, viennent en complément et ne sauraient remplacer un financement global, nous permettant de nous concentrer sur le sens de notre projet et sur une évaluation pertinente et non morcelée. C'est aussi le gage de pouvoir mener des projets créatifs, d'expérimenter des actions et de ne pas voir la majeure partie de notre temps absorbée par des tâches administratives.

### Trois enjeux financiers majeurs marqueront également l'année :

- **Le financement de nos centres sociaux et culturels**, espaces essentiels de lien social et de solidarité.
- **Le renouvellement de notre convention pluriannuelle avec l'Agence Régionale de Santé (ARS)**, principal soutien de notre pôle santé. La reconnaissance de la qualité de nos actions par nos interlocuteurs et partenaires sera un atout clé pour défendre cette reconduction malgré un contexte budgétaire incertain.
- **L'équilibre économique pour notre pôle insertion**, mis à mal par la réduction de l'activité RSA.

Dans cette dynamique, nous poursuivrons également notre engagement collectif au sein des réseaux et fédérations dont nous sommes membres, comme la Fédération des centres sociaux et socioculturels. Ensemble, nous continuerons à porter la voix du secteur associatif et à demander des financements à la hauteur des besoins, afin de garantir la continuité et le développement de nos actions auprès des habitants.



## Plaidoyer : des actions concrètes pour défendre nos engagements

En 2024, nous avons initié une démarche pour identifier nos leviers d'interpellation. Ce travail collectif, en lien avec nos équipes et notre Conseil d'Administration, a permis de définir deux priorités majeures :

- **L'apprentissage du français pour tous**, levier fondamental d'inclusion et d'autonomie.
- **L'utilité d'un accueil petite enfance de haute qualité pour tous les enfants**, avec une attention particulière aux familles les plus vulnérables, dans un objectif de lutte pour l'égalité.

En 2025, nous passons à l'action avec des démarches concrètes :

- **Pérenniser notre projet petite enfance** : nous mènerons une campagne d'interpellation auprès des décideurs pour garantir le financement de notre projet spécifique et innovant (cf. page 18). L'objectif : démontrer son impact dans le développement des enfants et l'accompagnement des familles.
- **Soutenir l'apprentissage du français** : face au manque de financements, nous lancerons une levée de fonds pour maintenir nos actions. Cette mobilisation aboutira en 2026 à un événement fédérateur réunissant apprenants, bénévoles, associations, partenaires et élus, pour donner plus de visibilité à cet enjeu.

Dès le premier trimestre 2025, un **séminaire de travail** réunira équipes et Conseil d'Administration pour poser les bases de notre mobilisation. Il s'agira aussi de valoriser et d'affirmer la qualité et l'impact immense de ces deux projets.

## Mieux connaître nos bénévoles pour mieux les accompagner

Le bénévolat est une force centrale pour le projet d'Espace 19. Pour mieux comprendre ses dynamiques et renforcer l'engagement de celles et ceux qui donnent de leur temps, nous lançons en 2025 **une enquête approfondie** auprès de nos bénévoles.

Cette étude permettra au Conseil d'Administration et à nos équipes de mieux comprendre qui sont nos bénévoles, quelles sont leurs motivations et leurs besoins. Cela nous donnera **un état des lieux indispensable** pour adapter nos pratiques, développer de nouveaux outils d'accompagnement et faciliter l'intégration de nouveaux bénévoles, essentiels à la vitalité de notre projet associatif.



# ESPACE 19 CAMBRAI

Tout au long de l'année, Espace 19 Cambrai a mis en place une diversité d'activités visant à renforcer le lien social, favoriser le bien-être et encourager l'engagement citoyen.

Des ateliers aux projets solidaires, en passant par des temps forts dédiés aux jeunes et aux familles, chaque action a contribué à créer du lien, encourager la participation et améliorer le quotidien des habitants.

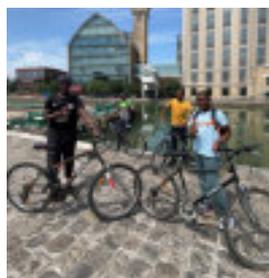
## Renforcement des ateliers seniors : entre bien-être et créativité

Les ateliers seniors occupent une place importante à Espace 19 Cambrai, offrant aux adhérents **des espaces de partage et de bien-être**. Le Qi Gong, la cuisine et la sophrologie sont des activités phares, qui favorisent le bien-être physique, la relaxation et le lien social.

En 2024, nous avons également mis en place de **nouvelles activités** pour répondre aux attentes des seniors. Chaque mardi, l'atelier peinture animé par Claudia Sauvage a permis aux participants d'explorer leur créativité dans une ambiance conviviale. Les après-midis karaoké, organisés les jeudis au TLM, ont su créer des instants chaleureux et festifs. Une nouvelle programmation très appréciée par les adhérents !

## « Quartier d'Été » : un programme haut en couleur pour les jeunes

Le programme *Quartier d'Été* a marqué la période estivale avec des **activités sportives, ludiques et conviviales** : VTT, accrobranche, sports nautiques, ateliers culinaires et même une initiation à l'e-sport !



L'expérience des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 a également été un temps fort, offrant aux jeunes un aperçu de **l'univers du sport de haut niveau**.

Au-delà de l'aspect ludique, ces activités ont renforcé la cohésion du groupe, favorisé l'autonomie et encouragé la pratique du sport. **Un bilan positif**, qui donne envie de poursuivre dans cette dynamique !

## Les jeunes d'Espace 19 Cambrai toujours mobilisés pour la solidarité

Cette année encore, les jeunes engagés au sein du projet Solid'Air ont poursuivi leurs actions citoyennes. Ensemble, ils ont contribué à la distribution de 350 repas à des personnes en situation de précarité, dont 100 en partenariat avec le centre Paris Anim Curial. Une belle mobilisation des jeunes qui témoigne de leur engagement pour leur quartier !



## Des actions parentalité adaptées aux besoins des parents



Espace 19 Cambrai poursuit son engagement auprès des familles en proposant **des espaces d'échanges** et de **soutien à la parentalité**. Les « **ateliers café** » offrent aux parents un cadre bienveillant où ils peuvent partager leurs expériences et trouver ensemble des solutions aux défis du quotidien.

En 2024, plusieurs thématiques ont été abordées : gestion des émotions, communication parents-enfants... **Des ateliers d'expression des émotions** et des **jeux de rôle** ont permis aux parents d'expérimenter différentes stratégies pour mieux désamorcer les conflits.

Les **séances de sport en famille** et les **ateliers créatifs**, organisés dans le cadre du Réseau d'écoute, d'appui et d'accompagnement des parents (REAAP), ont également contribué à renforcer les liens parents-enfants à travers des moments de partage et de découverte.

## Mobilisés pour faire vivre les initiatives des habitants !

**Soutenir le pouvoir d'agir des habitants** est au cœur du projet d'Espace 19 Cambrai. C'est dans cet esprit que le centre social et culturel a accompagné la création et le développement de plusieurs associations locales, parmi lesquelles Multicouleurs, Warm Hope, Verlavan et Mon Quartier Bouge. L'équipe leur a notamment apporté un appui méthodologique et logistique.

Cette collaboration a permis la **concrétisation de beaux projets** : la réalisation du court-métrage « À travers le hublot », projeté au cinéma UGC, ainsi que l'organisation de deux expositions photographiques mettant en lumière de jeunes talents du quartier. D'autres initiatives ont également vu le jour, comme des animations hors les murs et un atelier circassien proposé aux enfants du centre social et culturel.



Autant de projets qui illustrent l'engagement des habitants et la capacité d'Espace 19 Cambrai à les soutenir pour transformer leurs idées en actions concrètes !

# ESPACE 19 RIQUET

## Un projet social renouvelé avec et pour les habitants !

Fin 2023 et au cours de l'année 2024, le centre social et culturel Espace 19 Riquet a entrepris la démarche de renouvellement de son projet social. L'équipe a d'abord réalisé le **bilan du projet 2021-2024**, une étape essentielle pour prendre du recul sur le travail effectué et son impact sur le quartier. Puis elle a réalisé un **diagnostic** en allant notamment à la **rencontre des habitants, des adhérents et des partenaires**, afin de pouvoir analyser les besoins et problématiques du territoire. Par la suite, un travail conjoint entre l'équipe et le Comité Local d'Animation a permis de définir les axes du nouveau projet :

- **Axe 1** - Lutter contre les inégalités en favorisant un *parcours émancipateur pour tous les publics, de la petite enfance aux seniors.*
- **Axe 2** - Favoriser le lien social et la solidarité : *unir les forces pour transformer et valoriser son quartier.*
- **Axe 3** - De l'adolescence à l'entrée dans l'âge adulte : *offrir un lieu d'accueil et d'accompagnement pour répondre aux besoins et questionnements des jeunes et de leurs parents.*
- **Axe 4** - Proposer une approche globale des familles : *de l'accompagnement individuel aux actions collectives.*

Le projet a été validé par la Caisse d'Allocations Familiales en **décembre 2024**. Il sera exceptionnellement mené sur deux ans afin d'aligner les projets d'Espace 19 Riquet et Tanger, menant une action complémentaire dans le quartier.

## Répit Parental : une action parentalité renforcée

Depuis septembre 2024, Espace 19 Riquet a élargi son offre de répit parental suite à une demande des parents, notamment des mamans, qui recherchaient des activités **pour se ressourcer dans un quotidien bien rempli**. Pour y répondre, l'équipe a mis en place des activités variées : atelier « do it yourself », yoga, sophrologie, ou encore zumba. Certaines de ces activités sont accompagnées d'une solution de garde d'enfants, permettant aux parents de

profiter sereinement de ces instants. Proposées gratuitement, ces activités se déroulent chaque semaine ou chaque mois, offrant ainsi un **véritable espace de détente**.

## Mobilisés pour le bien-être physique et mental des seniors

Face à une demande croissante, nous avons renforcé nos actions santé et bien-être pour les seniors. Nous proposons désormais : des permanences santé, une permanence avec une psychologue et des ateliers variés (yoga, sophrologie, réflexologie, activité physique, café philo). Un programme complet pour se sentir bien dans son corps et dans sa tête !

## Des projets réussis portés par Espace 19 Riquet et Espace 19 Tanger

### Une année rythmée par l'accueil des Jeux Olympiques et Paralympiques

Cette année, Espace 19 Riquet et Espace 19 Tanger ont vibré au rythme des Jeux ! Grâce au projet « *Mes Olympiades* », mené en partenariat avec l'association Été Indien, les seniors ont participé à **26 séances d'activité physique adaptée** s'inspirant des disciplines olympiques. Les jeunes du Club R (15-20 ans) ont pu de leur côté participer au projet **My Olympic Channel 19** en partenariat avec l'association Hip&Hop. Ils ont ainsi réalisé **leur propre émission web** sur la thématique du sport. Leur émission a été projetée sur l'écran géant au Club de France à La Villette. Une belle consécration pour les jeunes !

Tout au long de l'année, nos adhérents ont également pu pratiquer et découvrir de nombreuses disciplines sportives à travers :

- **Des activités variées** : escalade, padel, squash, surf,...
- **Des sorties culturelles** : spectacle de Hip-Hop au Théâtre du Châtelet, exposition sur les médailles à La Monnaie de Paris, exposition sur les stades à la Cité de l'Architecture.
- **Des événements festifs autour des Jeux** : une fête de quartier et un événement organisé rue Suzanne Masson.
- **Et des moments mémorables en tant que spectateurs !** Nous avons eu la chance de pouvoir emmener nos adhérents voir différentes épreuves des Jeux Olympiques et Paralympiques : athlétisme, basket fauteuil, para athlétisme, et para judo.

### Une année sous le signe de la culture !

L'année 2024 a fait la part belle aux activités culturelles à Espace 19 Riquet et Espace 19 Tanger. En plus des **nombreuses sorties culturelles** organisées tout au long de l'année, nous avons accompagné **plusieurs projets artistiques**.



# ESPACE 19 TANGER

Pour la 3<sup>e</sup> année consécutive, Espace 19 Riquet a proposé un **atelier combinant apprentissage du français et théâtre**. Dans le cadre du projet « *La La Langue* », porté par l'association Hip&Hop, les participants ont suivi des cours de théâtre avant de réaliser un film inspiré de chansons dans leurs langues maternelles. Devant et derrière la caméra, ils se sont glissés dans la peau d'acteurs, cadres ou réalisateurs. Leur travail a été couronné par une projection au Transfo, où ils ont été largement applaudis pour la qualité du film. Une **aventure créative et humaine** qui leur a permis de progresser en français tout en gagnant en confiance !

Le projet « *Arts en Ciel* », en partenariat avec l'association Empreintes Urbaines et le bailleur I3F, a proposé aux seniors une **initiation à la photographie avec leurs téléphones**. À travers leurs objectifs, ils ont exploré leur quartier sous un regard nouveau, capturant des détails et des instants du quotidien qu'ils ont ensuite transformés en créations artistiques. **Leurs œuvres ont été exposées au TLM en septembre**, où les visiteurs ont salué la qualité artistique des clichés et la richesse de la démarche. Une belle réussite !

À Espace 19 Tanger c'est *Passer'Elles*, un **projet d'écriture et de chant à destination des mamans** qui a vu le jour. Le duo d'artistes musiciens Binobin a d'abord créé un espace d'échanges qui a fait ressortir des thématiques comme le souhait de considération, le bien vivre ensemble et l'immigration. Celles-ci sont devenues des refrains et des couplets que Binobin a mis en musique. Ces chansons ont été enregistrées au studio du centre Paris Anim Curial et interprétées sur scène dans le même lieu. **Les participantes ont brillé sur scène** et ont été chaleureusement félicitées par le public.

Côté chant, les seniors d'Espace 19 Tanger ne sont pas en reste ! Chaque semaine, ils se retrouvent pour un **atelier chorale** animé par notre dynamique bénévole Marie-Laure. Lors de la fête conviviale de fin d'année des centres, ils ont donné un **premier concert**, un beau moment qui a été très apprécié.

## Les jeunes prennent leurs quartiers à Espace 19 Tanger !

Cette année, Espace 19 Tanger a largement développé les activités à destination des jeunes, qui sont de plus en plus nombreux à venir au centre. En plus des loisirs pour les 10-14 ans les samedis et pendant les vacances scolaires, un **nouveau créneau « sortie d'école »** leur est proposé chaque mardi de 17h à 18h.

Les 15-20 ans, quant à eux, bénéficient du « **Corner Jeunes** », un espace ouvert tous les mardis soirs de 18h à 20h. Ce rendez-vous leur a permis de participer à **des activités variées** : formation PSC1, ateliers cuisine autour de l'alimentation saine et équilibrée, actions solidaires à travers des maraudes, ainsi qu'un cycle d'ateliers sur le livre « Quartier de Combat », en partenariat avec la bibliothèque Hergé. **Une programmation riche, imaginée pour et avec les jeunes !**

## Le réseau jeunesse : une belle dynamique partenariale sur le quartier Riquet-Stalingrad

En 2024, un **réseau d'acteurs jeunesse** a vu le jour dans le quartier, sous l'impulsion de l'équipe de développement local du 19e et d'Espace 19 Tanger. Deux rencontres ont rassemblé une dizaine de structures autour d'un travail participatif pour co-construire les contours et objectifs du réseau.

Cette dynamique a déjà donné lieu à **des actions concrètes** : deux soirées jeunesse, une sortie en base de loisirs et l'organisation d'un premier forum des métiers avec le collègue Georges Méliès.

Un **travail collectif essentiel** pour répondre au mieux aux problématiques, mais aussi aux envies et aux aspirations des jeunes du quartier.

## Le partage au cœur des ateliers cuisine



Tous les vendredis matins, c'est **atelier cuisine** à Espace 19 Tanger ! Le groupe prépare un repas, à partir d'une recette proposée par l'une des participantes. Ce moment de convivialité permet d'échanger sur les **bienfaits des produits de saison** et leur intégration dans les repas quotidiens. C'est également l'occasion de partager les **traditions culinaires** de chacune ainsi que des anecdotes culturelles autour de la cuisine. Au fil des plats et des discussions, des liens se tissent, faisant de cet atelier un véritable **espace de partage et de transmission**. Un rendez-vous gourmand qui rencontre un franc et délicieux succès !



# ESPACE 19 OURCQ



## Un séjour de préparation au brevet pour accompagner les jeunes

La dernière année de collège est un moment crucial avec les choix d'orientation et la préparation du Diplôme National du Brevet (DNB). Pour accompagner les jeunes dans cette étape clé, Espace 19 Ourcq a organisé un **séjour de révisions** à la base de loisirs de Buthiers du 15 au 17 avril 2024.

Grâce au **partenariat avec le collège Edgar Varèse** dans le cadre du dispositif Paris Collèges Familles, des jeunes de l'établissement ont pu rejoindre le séjour, aux côtés d'autres participants issus de l'accompagnement scolaire d'Espace 19 Ourcq. **8 jeunes** ont ainsi pu participer à cette aventure, préparée en amont avec des projets d'autofinancement qui ont renforcé la cohésion du groupe.

Encadrés par la coordinatrice de l'accompagnement scolaire, une stagiaire BAFa et deux bénévoles, les participants ont alterné révisions chaque matin et activités sportives l'après-midi.



Autonomie et entraide étaient aussi au cœur de l'expérience : préparation collective des repas, moments de convivialité en soirée et renforcement des liens entre les jeunes.

Un séjour à la fois studieux et dynamique, qui leur a offert un **cadre motivant pour aborder le brevet en toute sérénité**. Une expérience à renouveler !

## Des bénévoles engagés pour un accès à la culture pour tous

À Espace 19 Ourcq, une équipe de médiatrices culturelles bénévoles joue un rôle essentiel pour faciliter l'**accès à la culture pour tous**. Grâce à leur engagement, les adhérents découvrent de nouveaux lieux et partagent des expériences culturelles variées.



Dans le cadre des cours de français, la médiation culturelle devient un véritable **levier d'apprentissage**. Par exemple, visiter le Musée Picasso, c'est aussi l'occasion d'acquérir du vocabulaire et de pratiquer la langue autrement.

Les seniors ne sont pas en reste : pour certains, comme Nazera, assister à un **concert à la Philharmonie** était une première, une expérience marquante qu'elle a beaucoup appréciée.

La médiation culturelle s'intègre aussi pleinement aux activités du centre, en proposant aux familles et aux jeunes **des découvertes tout au long de l'année** : initiation à la bande dessinée à Beaubourg, exploration de l'innovation aux Magasins Généraux de Pantin... Autant

d'initiatives qui rendent la culture plus accessible et favorisent de beaux moments de partage.

## Séjour sans écran : une déconnexion réussie pour les jeunes

Se reconnecter à la nature et se séparer de son téléphone portable pendant une semaine : c'est le défi qu'un groupe de 11 adolescents a relevé cet été lors d'un **séjour à Anglet**, dans les Pyrénées-Atlantiques.

Installés dans un village vacances au cœur d'un parc de 4 hectares en bordure de forêt, ils ont profité d'un **programme riche en découvertes** : baignades, balades à vélo le long de la mer, descente en rafting sur la Nive, visite de l'Hermione et immersion à la Cité de l'Océan à Biarritz.

Sans téléphone, le quotidien a pris un autre rythme, fait d'échanges et de nouvelles expériences. Un défi qui a finalement été **très apprécié par les jeunes** !

## Atelier brunch : un rendez-vous incontournable pour les seniors

À la rentrée, Leïla, adhérente de longue date, a proposé une idée : créer un espace où les seniors pourraient se retrouver et partager un moment chaleureux. C'est ainsi qu'est né l'**atelier brunch**, un rendez-vous qui est devenu un véritable pilier du centre.

Un vendredi matin par mois, les participants se réunissent autour d'un brunch pour partager bien plus qu'un repas. Atelier de création de bijoux, organisation de sorties culturelles, élaboration de projets communs ou simplement discussions spontanées... Ces moments ont permis de **tisser des liens** et, pour certains, de **s'ouvrir à de nouvelles activités du centre**. Un temps fort attendu avec enthousiasme par les seniors !

## Au programme pour 2025...

Face aux préoccupations croissantes des parents sur l'**impact des écrans et des réseaux sociaux**, nous prévoyons d'organiser des rencontres pour les accompagner sur ce sujet. Côté jeunesse, nous relançons un **programme de coaching** pour aider les collégiens, notamment les 3<sup>e</sup>, dans leur recherche de stage. Quant aux seniors, un groupe de femmes se prépare à relever un nouveau défi : **apprendre à faire du vélo... À suivre** !



# ESPACE LUDO

Espace Ludo, c'est une ludothèque mais pas que !

Lieu de jeux, de rencontres et de découvertes, la Ludo accueille enfants, jeunes et familles pour une multitude d'activités : parentalité, projets jeunes, ateliers créatifs et bien plus encore. Retour sur les temps forts de l'année !

## Les Matins des Petits : un temps d'éveil et de partage en famille

Tous les mardis et vendredis matins, Espace Ludo est spécialement dédié **aux enfants de moins de 4 ans et à leurs parents**. Dans un cadre lumineux et convivial, l'équipe accueille les familles et veille à offrir aux tout-petits un environnement propice à l'exploration.

Dînettes, jeux de construction, déguisements,... Tout est pensé pour **stimuler leur curiosité et favoriser leur développement à travers le jeu**.

Ces matinées ne sont pas seulement un temps de découverte pour les enfants. Elles sont aussi une **bulle de respiration pour les parents**, qui peuvent discuter ensemble autour d'un café. Au fil des mois, un groupe de mamans s'est formé. Ces rencontres hebdomadaires sont l'occasion d'échanger sur des sujets du quotidien : alimentation, sommeil ou développement des enfants. Un moment essentiel pour créer du lien et partager expériences et conseils.

Durant ces matinées, nous proposons également un **programme d'éveil culturel et artistique**, adapté aux tout-petits : éveil musical, fabrication de pâte à modeler, ateliers de motricité, contes, etc. Nous encourageons les

idées et propositions des parents. C'est ainsi que Xavier, artiste et papa fréquentant Espace Ludo, a rejoint l'aventure en proposant des séances d'éveil musical. Avec sa collègue comédienne, il a même offert un spectacle de fin d'année qui a émerveillé petits et grands.

Une action qui perdure avec succès, accueillant chaque année de nouvelles familles.

## Archiludique : s'amuser en famille !

Pour les enfants (3-10 ans), nous avons lancé **Archiludique**, un projet original alliant architecture et jeu. **Son objectif** : stimuler la créativité des enfants tout en créant des moments ludiques pour renforcer les liens entre parents et enfants. Ils ont pu laisser libre cours à leur créativité lors de plusieurs animations Kapla. **Autre temps fort** : les constructions XXL réalisées avec de gros blocs en mousse ! Igloos, cabanes, parcours de

motricité ou sculptures géométriques... autant d'occasions de coopérer, de s'entraider et d'expérimenter. En point d'orgue, la ludothèque a accueilli le Centre Kapla pour un événement spécial. Ce fut l'occasion de réaliser des constructions impressionnantes en groupe, lors d'un mercredi après-midi particulièrement animé. Un projet réussi qui a conquis petits et grands et que nous avons hâte de renouveler en 2025 !

## La Ludo fait peau neuve pour les jeunes

En 2024, notre espace jeunesse a franchi un cap important. Nous avons toujours eu à cœur de proposer un lieu de confiance et de convivialité où les jeunes peuvent se sentir à l'aise, seuls ou entre amis. Pour renforcer cette convivialité, nous avons repensé l'aménagement et le mobilier, l'arrivée d'un canapé a notamment rencontré un vif succès.

**Autre nouveauté très attendue** : l'acquisition d'une Playstation 5, qui vient enrichir notre offre numérique et permet aux jeunes de jouer gratuitement chaque vendredi après l'école. Ce moment privilégié, fait de détente, de compétitions amicales et de rires, rencontre un franc succès.

Pour varier les plaisirs, de nouveaux livres et mangas sont également venus étoffer nos rayons, offrant une alternative de lecture et de découverte.

Grâce à ces aménagements, notre espace est devenu un **véritable lieu de ressources pour les collégiens**. Entre parties de ping-pong, baby-foot, jeux vidéo, jeux de société ou simples moments de discussion, chacun peut y trouver sa place.

## Espace ressources parentalité : le projet est lancé !

Suite à l'obtention d'un agrément de la Caisse d'Allocations Familiales (CAF), Espace Ludo a pu donner plus d'ampleur à son projet parentalité en 2024. Un bureau dédié accueille désormais les familles pour des temps d'échange individuels et confidentiels. Chaque mois, des permanences ciblées sont proposées : conseiller conjugal et familial d'Espace 19 Santé & Médiation, assistante sociale de la CAF, médiatrice familiale de la Maison des Liens Familiaux. Des actions concrètes pour accompagner les familles au quotidien !

**On vous attend en novembre 2025 pour fêter les 10 ans d'Espace Ludo. Une belle fête en perspective !**



# PETITE ENFANCE

## NOS STRUCTURES DE PETITE ENFANCE : BIEN PLUS QU'UN MODE DE GARDE



Nos équipes œuvrent au quotidien pour favoriser l'éveil, la mixité et l'égalité des chances dès le plus jeune âge. Cette année encore, elles se sont mobilisées pour accompagner chaque enfant et soutenir les familles, tout en s'adaptant aux réalités et besoins de chacun.

### Un projet innovant au service des familles et des enfants

Depuis plusieurs années, notre projet *Une place pour tous*, soutenu par la Ville de Paris et la Caisse d'Allocations Familiales, vise à **réduire les inégalités et à favoriser l'insertion sociale et professionnelle** des familles. En 2024, grâce au *Fonds d'Innovation pour la Petite Enfance*, lancé dans le cadre du service public de la petite enfance pour financer des expérimentations innovantes, nous avons développé dans notre crèche Espace 19 Riquet **un nouveau projet expérimental** pour aller plus loin et répondre à des besoins encore non couverts.

### Le projet se décline en plusieurs actions clés :

#### 1. Un renforcement des équipes pour un meilleur accompagnement

Afin d'assurer une continuité entre l'accueil des enfants et l'accompagnement des parents, nous avons renforcé notre équipe avec des **professionnelles supplémentaires**. Ce soutien humain permet **une meilleure prise en charge des familles**, favorisant ainsi un suivi individualisé.

#### 2. Un point information, écoute et orientation

Porté par l'éducatrice référente du projet, ce dispositif propose aux familles un accompagnement sur les questions de **parentalité, d'orientation et d'accès aux droits**. En 2024, il a permis **273 heures d'accompagnement individuel et plus de 51 heures de permanences sociales**, offrant un **soutien concret et précieux** à de nombreuses familles.

#### 3. Un accompagnement sur mesure

Les démarches administratives et l'accès aux services publics peuvent être complexes, notamment pour les familles les plus vulnérables. Pour les accompagner au mieux, nous avons mis en place **un soutien ponctuel, en extérieur ou à domicile**.

#### 4. Des ateliers parents avec la démarche Papoto

En 2024, **10 ateliers Papoto** ont réuni des parents autour de discussions et de partages d'expériences sur la parentalité, impliquant notamment deux pères. L'objectif : soutenir la parentalité en créant un espace d'échanges bienveillant.

#### 5. Des « Samedis en famille » : moments privilégiés parents-enfants

En 2024, la crèche Espace 19 Riquet a ouvert ses portes **10 samedis** pour offrir aux familles un temps de partage et de convivialité. **124 parents et 141 enfants** ont participé à des activités variées (ateliers créatifs, yoga, ferme pédagogique, brunchs partagés), dans le cadre d'une programmation co-construite avec eux. Une belle initiative pour **renforcer les liens familiaux et favoriser l'intégration dans la vie de la crèche**.

#### 6. Des formations pour favoriser l'inclusion et l'autonomie

L'apprentissage du français et du numérique joue un rôle essentiel dans l'inclusion sociale et professionnelle des familles, notamment des mères. En 2024, **168 heures de cours de français** ont été dispensées à **10 mères**, et **51 heures de formation informatique** ont bénéficié à **18 participantes**.

#### 7. Des passerelles vers l'école maternelle

Pour préparer en douceur l'entrée à l'école, nous avons mis en place des **ateliers quotidiens sur l'autonomie** et un accompagnement des familles dans les **démarches d'inscription**. Un vrai tremplin pour une rentrée scolaire plus sereine !

#### 8. Une charte des bonnes pratiques co-construite avec les parents

En 2024, nous avons initié une **démarche de plaidoyer** avec notre Conseil d'Administration pour porter la voix des familles et défendre la pérennisation de cet accompagnement global.

### Un modèle innovant pour le service public de la petite enfance

Grâce à une équipe engagée et des synergies entre la crèche Espace 19 Riquet, le centre social et culturel ainsi que nos partenaires, ce projet innove pour mieux accompagner les familles. **Le bilan 2024 est éloquent** : des enfants mieux préparés pour l'école, des parents plus autonomes et un accompagnement global qui fait la différence au quotidien. Forts de ces résultats, nous sommes convaincus que ce modèle mérite d'être pérennisé et diffusé à plus grande échelle. Il prouve qu'un **accompagnement renforcé et sur mesure est une clé essentielle pour réduire les inégalités**. Une expérimentation réussie !



# PETITE ENFANCE



## Petite enfance en fête : une première édition réussie au TLM !

Tous les ans, nous célébrons la fin d'année et le départ des enfants vers l'école maternelle dans chacune de nos structures. Un moment festif chargé d'émotion, qui, jusqu'ici était organisé séparément dans nos 3 établissements. Cette année, nous avons voulu aller plus loin : **rassembler les familles des structures Ourcq, Riquet et Cambrai pour une grande fête commune.** Pour l'occasion, le TLM, tout juste inauguré, nous a ouvert ses portes.



de l'intervention régulière d'une psychomotricienne. Son objectif ? Favoriser le développement psychomoteur des enfants, repérer d'éventuelles difficultés et proposer des actions adaptées à leurs besoins.

## Une fête haute en couleur

Pour marquer cette première édition, nous avons vu les choses en grand : des centaines de ballons, des tonnelles pour abriter les stands et une ambiance rythmée par trois percussionnistes de la compagnie Dayma.



## Les animations ne manquaient pas :

- **L'association LIRE** et son chariot multi-langues, proposant des albums jeunesse en plus de **150 langues**.
- **Espace Ludo** et ses **grands jeux en bois**, un plaisir partagé par petits et grands.
- **Une kermesse animée** par nos équipes avec **pâte à modeler, pistolets à eau, pêche à la ligne**, et bien d'autres surprises !

## Une expertise précieuse au sein de l'équipe

Convaincus qu'un renforcement de l'équipe améliorerait l'accompagnement des enfants, nous avons rapidement mesuré **l'impact positif de cette initiative.** Après six mois aux côtés d'Amélie, notre psychomotricienne, nous sommes certains de la valeur ajoutée et de la complémentarité de son travail avec celui des autres professionnelles.



## Un moment de partage et de convivialité

À Espace 19, nous avons l'habitude d'organiser des kermesses : logistique et animation, ça nous connaît ! Mais cette fois, il ne s'agissait pas seulement d'animer des stands,

c'était aussi une **belle occasion de renforcer les liens entre les professionnelles** des différentes structures.



Voir les enfants du 19<sup>e</sup>, issus de différents quartiers, jouer ensemble, nous donne envie de renouveler l'expérience. Rendez-vous l'année prochaine pour encore plus de découvertes et de sourires !

## Une psychomotricienne pour un accompagnement renforcé

Depuis près d'un an, grâce au soutien de la Fondation de France dans le cadre du projet expérimental **Ma Crèche, Mon École**, le multi-accueil Espace 19 Cambrai bénéficie

## Voici les principaux bénéfices que nous avons observés :

### Une vigilance accrue du développement psychomoteur

Amélie observe les enfants dans leur quotidien et adapte ses interventions en tenant compte de leur vécu et de leur contexte familial. Son regard expert permet d'identifier d'éventuelles difficultés, qu'il s'agisse de motricité globale (marche, équilibre) ou fine (manipulation d'objets).

# PETITE ENFANCE

## Une prévention et une détection précoces des troubles

Hypersensibilité, troubles de la coordination, dyspraxie... Amélie repère rapidement les signes évocateurs de troubles neurodéveloppementaux. Elle échange avec l'équipe, accompagne les familles et les oriente, si besoin, vers des spécialistes (CMP, orthophonistes, ergothérapeutes).

## Un soutien à l'éveil et à l'autonomie

Par des jeux moteurs, des parcours sensoriels et des ateliers d'expression corporelle, elle aide les enfants à mieux maîtriser leur corps, renforçant ainsi leur confiance et leur autonomie.

## Un accompagnement des professionnelles et des parents

Sa présence permet d'adapter l'aménagement des espaces pour favoriser le développement moteur et répondre aux besoins spécifiques des enfants. Son travail en collaboration avec l'équipe permet un accueil plus individualisé. Elle joue aussi un rôle clé auprès des familles : en les informant, les rassurant et, parfois, en assurant un suivi au sein de la crèche, évitant ainsi des délais d'attente souvent longs à Paris.



## Une gestion des troubles émotionnels et relationnels

Le développement psychomoteur étant étroitement lié aux émotions, Amélie intervient pour apaiser certaines tensions (angoisses de séparation, troubles du comportement) grâce à des techniques comme la relaxation et les jeux sensoriels.



## Un impact incontestable

Face au succès du projet, nous avons souhaité en faire bénéficier d'autres familles. Depuis novembre, une deuxième psychomotricienne, Zoé, intervient à la halte-garderie Espace 19 Ourcq avec les mêmes missions qu'Amélie. Elle a déjà permis un repérage précoce de troubles du développement, accompagné plusieurs familles et apporté un soutien précieux à l'équipe.

**Toutes les professionnelles en témoignent :** la qualité d'accompagnement des enfants et des familles s'est renforcée grâce à la présence de ces deux psychomotriciennes. Nous en sommes convaincus : revenir en arrière serait un véritable recul dans l'accompagnement que nous souhaitons offrir aux enfants et à leurs parents.



# ESPACE 19 INSERTION



## Nouveau marché RSA : une année de transition et de défis relevés

### Mobilisés pour une fin de marché réussie

Le précédent marché du RSA, lancé par la Ville de Paris en 2020, a pris fin en mars 2024. Cela a impliqué un **travail de réorientation complexe** mais essentiel pour assurer une continuité d'accompagnement pour les bénéficiaires. L'équipe s'est pleinement mobilisée pour orienter les bénéficiaires vers les dispositifs ou accompagnements les plus adaptés à leurs situations.

Sur un total de 499 sorties en 2024, 308 concernent des réorientations liées à la fin du marché RSA. À cela s'ajoutent **93 sorties dynamiques**, correspondant à des personnes ayant retrouvé une activité professionnelle (CDI, CDD, formation qualifiante, création d'activité,...). Compte tenu du contexte de notre intervention, nous pouvons être fiers de ce résultat.

Depuis plus de 20 années, Espace 19 fait partie des structures retenues par la Ville de Paris pour accompagner les bénéficiaires parisiens du RSA dans leur insertion sociale et professionnelle. Dans le cadre du nouveau marché débuté en avril 2024, notre projet cible désormais les allocataires non-inscrits à France Travail, dans le dispositif du RSA depuis moins d'un an et âgés de 35 à 60 ans. Cela étant, le démarrage du marché a été plus complexe que prévu. Trois mois après le lancement, il est apparu que le nombre d'allocataires à orienter était bien inférieur aux prévisions. **Cette situation a entraîné des conséquences financières et organisationnelles importantes pour notre structure.**

Pour pallier ce manque, la Direction des Solidarités a élargi les critères d'éligibilité. À partir de juillet 2024, nous avons ainsi accueilli des bénéficiaires ayant déjà connu un parcours RSA. Cette évolution a permis de rétablir un flux d'orientations plus stable, mais a également modifié le profil des personnes accompagnées. Nous avons observé une **augmentation des bénéficiaires en situation de grande précarité**, avec d'importantes problématiques de santé, de logement, etc...

L'arrivée de ce nouveau marché RSA confirme que le dispositif reste fragile et soumis à des ajustements constants. **L'avenir demeure incertain**, notamment sur le nombre d'allocataires qui nous seront confiés et sur les évolutions législatives à venir (comme la loi plein emploi).

### Actions collectives et partenariats : pour un accompagnement renforcé

En 2024, nous avons poursuivi avec succès nos « **matinales emploi** », des rendez-vous très appréciés par les

bénéficiaires. Cette année, deux thématiques ont structuré ces temps collectifs : **l'entrepreneuriat et la santé**. Ces rencontres ont permis aux personnes que nous accompagnons d'échanger directement avec des professionnels de ces secteurs : MDPH, UNIRH75, Cap Emploi, BGE PaRIF, ADDEL, ADIE...

Nous avons également lancé nos premières matinales à **destination des équipes et bénévoles d'Espace 19**. **L'objectif** : mieux les outiller sur les dispositifs et droits existants à Paris, afin qu'ils puissent mieux informer et orienter les habitants du quartier. Un premier pas vers une approche plus transversale !

### Diversification de notre activité : SPIE

En 2024, nous avons développé une action dans le cadre du Service Public de l'Insertion et de l'Emploi (SPIE), qui nous a permis d'accompagner des Parisiens en recherche d'emploi ou de formation. Grâce à des ateliers, du coaching et un suivi personnalisé, **80 % des participants ont retrouvé le chemin de l'emploi ou de la formation**. Les retours des participants ont été très positifs, confirmant l'impact de cette approche pour les personnes accompagnées.

### Dynamiques Emploi : une belle victoire !

En décembre 2024, Espace 19 a été lauréat de l'appel à projets « **Dynamiques Emploi** » visant à accompagner **128 personnes** dans l'élaboration et la co-construction d'un projet professionnel. Cette action, qui débutera en 2025, s'inscrit dans notre engagement à favoriser l'insertion professionnelle et le renforcement des compétences. Elle s'articulera autour d'une **pédagogie active et participative**, intégrant des techniques innovantes. Un projet prometteur en perspective !

### Espace 19 Insertion en 2025

Depuis fin 2024, trois membres de l'équipe apportent un soutien à d'autres structures de l'association, renforçant ainsi la transversalité. **Cette collaboration se poursuivra en 2025**, notamment en lien avec les familles accompagnées par notre crèche Espace 19 Riquet.

**Un pas pour la planète** : dans une démarche d'optimisation, nous amorcerons également la **dématérialisation des dossiers**, un changement clé pour améliorer nos processus internes tout en réduisant notre empreinte environnementale.

De plus, nous poursuivrons notre veille active afin d'identifier de nouveaux appels à projets en cohérence avec nos valeurs et nos missions.

# ESPACE 19 NUMÉRIQUE

## La 19<sup>e</sup> Onde : un podcast pour donner la parole aux habitants !



Pour l'écouter :



À Espace 19 Numérique, l'année 2024 a été placée sous le signe de la parole et de l'écoute. Nous avons lancé en décembre **les premiers épisodes de notre podcast, La 19<sup>e</sup> onde**, disponibles sur la plupart des plateformes d'écoute (Acast, Spotify, Deezer, Podcast addicts...).

**Au programme :** portraits d'habitants, débats sur des thématiques propres au 19<sup>e</sup>, histoire des lieux emblématiques – connus ou méconnus – de l'arrondissement, immersion dans des actions d'Espace 19, etc. Une programmation riche, que nous avons préparée tout au long de l'année.

Même si le projet est structurellement porté par Espace 19 Numérique, il est alimenté par les idées des autres équipes de l'association et, surtout, grâce aux idées et aux voix des habitants de nos quartiers. *La 19e Onde* est un espace d'expression destiné à partager leurs histoires, leurs visions, leurs différences et leurs ressemblances.



Financée initialement par le budget participatif pour l'acquisition de matériel, ce projet s'est enrichi grâce aux soutiens additionnels de la Caisse d'Allocations Familiales et de la Politique de la Ville de Paris. Ces financements nous ont permis de **lancer de nouvelles actions** à destination du public d'Espace 19, et notamment des jeunes, avec des **ateliers de création de podcasts**.

Lors de ces ateliers, nous présentons **toutes les étapes de la production d'un contenu audio** (écriture, prise de son, montage...) et proposons de la pratiquer. Avec un simple micro et un casque, les échanges deviennent plus ouverts, la parole plus posée et l'écoute plus attentive. Ce format favorise un dialogue de qualité où l'empathie est accrue et l'écoute bien plus présente.

## Le PRIF : un partenariat renouvelé pour les 4 prochaines années !

Depuis 2020, nous sommes prestataires du PRIF (Prévention Retraite Île-de-France). Ce dispositif, financé par les caisses de retraite, propose des ateliers de tous types aux seniors : alimentation, mémoire, activité physique,... ainsi que des cours d'informatique. Nous déployons ces activités à Paris,

en Seine-Saint-Denis et dans les Hauts-de-Seine. Ce partenariat est essentiel pour nous, car il nous permet **d'étendre nos actions au-delà de notre territoire habituel**.

2024 s'est présentée comme une année décisive car le PRIF nous a annoncé que nous devrions désormais postuler à un marché public afin de continuer nos actions. Notre structure étant trop petite pour répondre seule à cet appel d'offre, nous avons formé, en quelques jours, un groupement d'organismes, avec d'autres prestataires du PRIF : le CENS (Collectif d'éducation numérique pour les seniors) est né à l'été. En



quelques semaines, nous nous sommes coordonnés pour présenter une réponse solide, couvrant toute l'Île-de-France. Et c'est en décembre que nous avons pu célébrer la bonne nouvelle : nous avons été retenus pour **poursuivre nos actions pour les 4 années à venir !**

## Petite Enfance & Numérique : mobilisés pour accompagner les parents

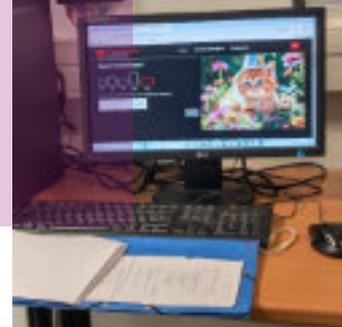
En 2024, le secteur Petite Enfance de l'association a lancé un projet « *Lutter contre les inégalités auprès des familles et des enfants* ». Dans ce cadre, nous avons animé des **ateliers numériques** à destination de parents



fréquentant les structures de petite enfance d'Espace 19. L'objectif était de les accompagner dans l'acquisition des bases du numérique, mais aussi de créer un espace de discussion autour de la place des écrans au sein de la famille. Ces ateliers ont permis d'échanger et de partager des bonnes pratiques autour de la gestion des écrans à la maison. Cela a été l'occasion de les convier à rejoindre le groupe WhatsApp « *Vos enfants et les écrans* », un **espace d'entraide entre parents**, animé par le pôle numérique.

**En 2025**, nous nous pencherons à nouveau sur la thématique de l'intelligence artificielle qui ne cesse de remodeler notre quotidien et nos pratiques. Nous organiserons un séminaire, regroupant salariés et bénévoles, afin de réfléchir à la façon d'aborder cette thématique dans nos activités.

Cette année sera également l'occasion de faire une inauguration officielle de *La 19<sup>e</sup> onde*, en conviant salariés, bénévoles, habitants du 19<sup>e</sup>, mais aussi partenaires et institutionnels. **Un bel événement en perspective !**



# ESPACE 19 SANTÉ MÉDIATION

En 2024, Espace 19 Santé & Médiation a déployé de nombreuses actions au sein des structures d'Espace 19 et auprès de ses partenaires, notamment les établissements scolaires du 19<sup>e</sup>.

Grande nouveauté cette année : une diététicienne a rejoint l'équipe du pôle. Un renfort précieux qui permettra de mieux répondre à la demande croissante d'actions en faveur d'une alimentation saine et durable.

## Le grand jeu de l'alimentation et de l'activité physique



Cette action est née de la créativité de l'équipe, en réponse à une demande du collège Edmond Michelet, qui souhaitait **sensibiliser ses élèves** aux questions d'alimentation et d'activité physique. Nous avons donc conçu un « **escape game** » permettant d'aborder par le jeu différentes notions clés liées à l'alimentation : équilibre alimentaire, saisonnalité, création de publicités autour des légumes ou encore impact environnemental de notre alimentation. Associée à

cette activité, une deuxième séance a été consacrée cette fois à l'activité physique, soulignant l'importance du lien entre ces deux thématiques. En mai 2024, quatre classes de 5e ont bénéficié de cette action. **Face à son succès, l'établissement nous a demandé de la renouveler en fin d'année.** L'école Ourcq A nous a également sollicités pour proposer l'action à ses élèves, que nous avons adaptée aux plus jeunes. Au total, ce sont donc **10 classes et 218 enfants** qui ont été sensibilisés. Une première année prometteuse pour cette initiative, que nous continuerons de développer.

## Renforcer les compétences psychosociales dès le plus jeune âge

Espace 19 Santé & Médiation est engagé depuis de nombreuses années dans des actions de développement des compétences psycho-sociales auprès des publics des centres sociaux et culturels et des écoles de l'arrondissement. En 2024, l'équipe est notamment intervenue auprès de **quatre classes de l'école Ourcq A**, en proposant des cycles de sept séances. **Au programme** : apprendre à mieux se connaître, identifier et exprimer ses émotions, communiquer et développer ses relations avec les autres, au moyen d'activités ludiques adaptées à l'âge des enfants. Ces interventions sont également proposées aux enfants et aux jeunes bénéficiant de l'accompagnement à la scolarité

au sein d'Espace 19, en particulier en début d'année, pour faciliter la dynamique de groupe. Au total, **142 enfants ont participé à ces séances en 2024**, avec des bénéfices concrets soulignés par les enseignants.

## 2024, une année en mouvement

Grâce à plusieurs financements de la Ville de Paris et en lien avec Paris 2024, Espace 19 Santé & Médiation a renforcé ses actions de **promotion de l'activité physique adaptée**.

**Ainsi, nous avons pu proposer de nouveaux créneaux** : marche nordique les mardis matins, séances hebdomadaires de gym douce à La Villette pour les seniors mais aussi séances de boxe, de yoga et de sophrologie pour les apprenants des cours de français.

Au total, **111 séances** ont été proposées en 2024.

Ces nouveaux créneaux ont été très appréciés par nos adhérents, favorisant à la fois bien-être, convivialité et plaisir de bouger.

## Les perspectives pour 2025

**Vers un nouveau projet santé : renforcer nos actions pour mieux répondre aux besoins.**

En 2024, nous avons pu échanger tout au long de l'année avec les adhérents sur leurs besoins. De même, nous avons multiplié les rencontres et les échanges avec les autres salariés d'Espace 19 ainsi qu'avec nos partenaires. Ces retours ont nourri notre démarche de **renouvellement du projet santé** de l'association, que nous présenterons à l'Agence Régionale de Santé en 2025. Ils ont confirmé la pertinence des grandes thématiques portées par Espace 19 Santé & Médiation : accès aux droits et aux soins, promotion de la santé mentale via les compétences psychosociales, l'alimentation et l'activité physique ainsi que l'éducation à la vie affective et sexuelle. Ces échanges ont également permis d'identifier de **nouveaux besoins et axes d'action** :

- *Renforcement des actions de nutrition, de la petite enfance aux seniors ;*
- *Développement de nouvelles actions de lutte contre les discriminations, notamment dans les établissements scolaires.*

**En 2025**, nous poursuivrons nos actions phares, appréciées par nos adhérents depuis plusieurs années : **petits déjeuners santé, ateliers cuisine et séances d'activité physique adaptée**. Nous développerons également nos interventions dans les établissements scolaires afin de répondre aux demandes en hausse.



# LE TLM

## UN NOUVEAU LIEU CULTUREL ET ENGAGÉ DANS NOS QUARTIERS



Le TLM, c'est un lieu de vie de 700 m<sup>2</sup> sur 4 étages, en plein cœur du quartier Cambrai-Curial, sur la Petite Ceinture.

Espace 19 joue un rôle clé dans la gouvernance et la gestion du projet, avec l'ambition d'en faire un espace de mixité ancré dans la vie du quartier. Espace 19 Cambrai y contribue activement, en assurant notamment la gestion des locations de la mezzanine pour les habitants. La première année d'ouverture du TLM a été marquée par de nombreux temps forts : inauguration festive, ateliers parents-enfants, programmation culturelle variée, ... Autant de moments qui ont favorisé les rencontres et donné vie à ce lieu culturel engagé.

### Inauguration du TLM : un coup d'envoi haut en couleur



Le TLM a célébré son inauguration officielle le samedi 20 avril, au 105 rue Curial. Un moment fort qui a marqué l'**aboutissement de quatre années de travail** avec nos partenaires du collectif Au Fil Du Rail.

Dès 14h, habitants, élus et partenaires sont venus nombreux découvrir le lieu et profiter d'une **programmation festive et conviviale**. Ateliers créatifs, initiations artistiques, buffet convivial, battles de danse et création en direct d'une fresque en graffiti ont rythmé l'après-midi, pour le plaisir des petits comme des grands.

La soirée a ensuite pris des airs de fête : le concert de Bin O Bin a lancé les festivités, suivi par le set de DJ Sims qui a fait danser le public jusque tard dans la nuit.

Nous remercions chaleureusement **nos partenaires institutionnels et financeurs** pour leur présence et leur soutien, qui a permis de donner vie à ce projet. Cette inauguration réussie marque le **début d'une belle aventure** pour le TLM !

### La Mezzanine : un succès auprès des habitants

La Mezzanine est une salle de 90 m<sup>2</sup> du TLM, mise à la disposition des habitants pour organiser tout type d'événements, avec **des tarifs adaptés à leur situation financière**. Le 8 juin 2024, nous avons accueilli notre premier locataire pour un anniversaire.

Depuis, la salle est régulièrement réservée les week-ends pour divers événements : mariages, anniversaires, réceptions entre amis, expositions, projections de films, et

même des cérémonies funéraires, offrant ainsi **un espace essentiel pour des moments de vie importants**.

Les habitants sont ravis de cette nouvelle salle qui répond à un véritable besoin, et nous recevons de nombreux retours positifs de leur part.

À ce jour, une trentaine d'habitants du 19<sup>e</sup> arrondissement, mais pas que, ont déjà pu en profiter. Et l'année 2025 s'annonce tout aussi prometteuse, avec de belles perspectives en matière de réservations et de fréquentation.

### Des ateliers parents-enfants animés par Espace 19 Cambrai

Fin 2024, Espace 19 Cambrai a lancé au TLM une série d'**ateliers parents-enfants** autour d'activités créatives et culturelles.

Parmi les temps forts, **un atelier autour du portrait dessiné et raconté**, en partenariat avec l'association Visages d'en Face, a rassemblé 35 participants, mêlant observation et narration.

Pour les fêtes de fin d'année, l'association UGOP a présenté un spectacle, accompagné d'ateliers de mosaïque et de calligraphie. L'atelier de calligraphie, animé par une apprenante des cours de français, a été un moment d'échange interculturel fort, tandis que l'atelier mosaïque, inspiré de l'univers de l'artiste Éric Standley, a réuni 20 participants.

Ouverts à tous, ces ateliers ont permis aux familles de **partager de précieux moments de complicité**, renforçant les liens entre parents et enfants, tout en s'appropriant ce nouveau lieu. Des ateliers très appréciés qui se poursuivront en 2025 !



Tout au long de l'année, Espace 19 a également animé plusieurs autres temps forts au TLM : un après-midi festif avec les familles des 3 crèches d'Espace 19 (cf. page 19), « *le 19<sup>e</sup> a un incroyable talent* » organisé par Espace 19 Ourcq et une soirée stand up engagée, co-organisée par Espace 19 Santé & Médiation, à l'occasion de la journée internationale de lutte contre les violences faites aux femmes (cf. page 11).

### En bref, un premier bilan prometteur !

170 jours d'ouverture ; 113 événements culturels et artistiques gratuits ; 38 300 visiteurs ; 4,6/5, note Google basée sur 258 avis.

# ZOOM SUR NOS SALARIÉ·E·S



## Les chiffres (au 31/12/24)

105 salarié·e·s dont 82 femmes

85,7% des salarié·e·s en CDI  
(61% au niveau de la branche)

6 emplois aidés  
(dont 1 CUI\*, 2 adultes relais, 2 emplois francs  
et 1 contrat d'apprentissage)

82,9% des salarié·e·s sont à temps plein  
(48% au niveau de la branche)

Âge moyen : 41 ans (21,9% ont plus de 50 ans  
et 22,9% ont moins de 30 ans)

Ancienneté moyenne : 7,13 ans

## Renforcer notre engagement employeur

Face aux difficultés de recrutement dans certains métiers en tension, attirer et fidéliser de nouveaux collaborateurs sont des enjeux clés pour Espace 19. En 2024, nous avons approfondi notre réflexion sur notre attractivité en tant qu'employeur grâce à un **mécénat de compétences** avec quatre salariées de Chanel, spécialisées en ressources humaines et en communication interne. Leur regard extérieur nous a permis d'analyser nos pratiques, d'identifier des axes d'amélioration, tout en validant les actions déjà mises en place. Grâce à leurs savoir-faire, nous avons pu explorer des solutions concrètes pour **renforcer nos pratiques de recrutement**. Une expérience enrichissante qui a aussi permis de tisser des liens entre le monde associatif et l'entreprise. Forts de cette première rencontre, nous poursuivrons cette dynamique en 2025.

## Faciliter l'intégration des nouveaux salariés

Après deux années de travail, mené par la responsable communication d'Espace 19, en lien avec les responsables de structures et le service RH, un **livret d'accueil** a vu le jour. Ce document présente l'association, ses valeurs, son fonctionnement et les informations pratiques essentielles, aidant ainsi les salariés à mieux comprendre leur environnement de travail. C'est donc **un outil clé pour accompagner les salariés** dans leurs premiers pas à Espace 19. Un **espace ressources en ligne** a également été créé pour leur permettre un accès rapide aux documents indispensables. Une belle avancée pour continuer de soutenir nos équipes !

## Accompagner la transition vers le nouveau système de classification

Avec l'entrée en vigueur du nouveau système de rémunération de notre convention ALISFA en janvier 2024, l'équipe de direction a mené un travail important pour **réactualiser les fiches de poste et la grille d'évaluation annuelle**. Cette adaptation a été essentielle pour clarifier les nouveaux critères et aider chaque salarié à mieux comprendre ses perspectives d'évolution et les modalités d'évaluation. Par ailleurs, cette nouvelle classification s'est également traduite par une **augmentation salariale moyenne significative** pour l'ensemble des salariés.

## Valoriser l'engagement des salariés et améliorer le cadre de travail

Au-delà de cette évolution structurelle, Espace 19 continue de **renforcer son engagement en faveur de ses équipes** :

- **5 collaborateurs** ont été promus et **4 autres** ont vu leur contrat passer du CDD au CDI.
- **39 professionnels** de nos trois structures de petite enfance ont bénéficié d'une augmentation de salaire significative, grâce au « bonus attractivité » de la Caisse d'Allocations Familiales complété par la Ville de Paris.
- Enfin, la mise en place d'un **nouvel accord sur le temps de travail** permet une réduction de celui-ci de trois jours par an pour tous les salariés non-cadres de l'association. Une mesure qui améliore à la fois la qualité de vie au travail et la rémunération horaire de chacun.

## Garantir le développement des compétences des salariés

Malgré la réduction des aides financières décidées par les partenaires sociaux de la branche ALISFA, **Espace 19 a maintenu un fort engagement en faveur de la formation**. En 2024, **35 015 €** ont été consacrés au développement des compétences, dont **19 % sur fonds propres**, permettant à **95 salariés** de se former.

Au total, **2 330 heures de formation** ont été suivies (1 849 heures en 2023) :

- **767 heures de formations collectives**, suivies par **81 salariés** ;
- **1 563 heures de formations individuelles**, suivies par **49 salariés**.

Nous avons également accompagné 3 salariés dans l'obtention du Diplôme d'Etat d'Auxiliaire de Puériculture, via le dispositif CPF de transition professionnelle.



## Faire découvrir nos métiers et nos valeurs

En 2024, nous avons accueilli :

- 4 services civiques et 1 salariée en contrat d'apprentissage
- 80 stagiaires de tous niveaux (dont 10 stages de plus de 2 mois)
- 4 stagiaires issus de nos Parcours Linguistiques Vers l'Emploi (2 en petite enfance, 1 à l'accueil d'un centre social et culturel, 1 en animation familles)

# REMERCIEMENTS

Merci aux salariés, bénévoles, services civiques et stagiaires d'Es-pace 19, sans l'engagement desquels nos actions quotidiennes de solidarité seraient impossibles.

Une mention spéciale à Bérénice Flipo pour toutes ses années d'engagement en tant qu'administratrice et bénévole !

Un grand merci également à tous nos donateurs et tout particulièrement à Michel Royant.

Merci aux 187 partenaires associatifs et institutionnels qui ont accompagné Espace 19 en 2024 dans la mise en œuvre d'un projet associatif contribuant au vivre ensemble dans les quartiers :

Action Collégien, Adage, AFCSD, AF-UPP, ALF (association des Ludothèques de France), ALF- IDF (association des Ludothèques d'Ile de France), ALJT du 19<sup>e</sup>, AMAP, ANCV, APSAJ (Association de Prévention Spécialisée et d'Accompagnement des Jeunes), APSV (Association de Prévention du Site de la Villette), Armédia, ASCEAF, Association Arc-en-ciel, Association Du pain et des roses, Association Hôme Sweet Mômes, Association Les Petits Débrouillards IDF, Association Les robots sportifs, Association Ressac, ATD Quart Monde, Au Tour du Canal de l'Oureq (ATCO), Bellevilles foncière responsable, Bibliothèque Crimée, Bibliothèque François Villon, Bibliothèque Hergé, Bibliothèque Lévi Strauss, Bibliothèque Nationale de France (BnF), BINOBIN, Cabinet médical Secrétan, Caisse d'Allocations Familiales, Caisse Primaire d'Assurance Maladie, C.A.P, Centre de santé sexuelle Gaston Tessier, Centre Paris Anim' Curial, Centre Paris Anim' Mathis, Centre social et culturel Danube, Centre social et culturel J2P, CIITS 19, Cité de l'Architecture, Cité de la Musique, Cité des Sciences et de l'Industrie, Cité Educative, Collectif Ô Les Masques, Collectif Percheron, Collège Bergson, Collège Méliès, Collège Michelet, Collège Pailleron, Collège Rouault, Collège Suzanne Lacore, Collège Varèse, Comité de Paris de la Ligue contre le cancer, Commissariat du 19<sup>ème</sup>, Compagnie des rêves lucides, Compagnie KeatBeck, Conseil Citoyen du 19<sup>ème</sup> arrondissement de Paris, Conseil de Quartier Flandre Aubervilliers, Convergences Synergiques, Coopérative Andines, CPN Val-de-Seine, DASES, DFPE, Droits d'urgence, Dulala, E2C Paris - Ecole de la 2e Chance, Ecole élémentaire Bolivar A, Ecole élémentaire Colette Magny, Ecole élémentaire Goubet, Ecole élémentaire Jaurès, Ecole élémentaire Lucien de Hirsch, Ecole élémentaire Maroc, Ecole élémentaire Ourcq, Ecole élémentaire Tandou, Ecole élémentaire Tanger, Ecole maternelle de Traugott, Ecole maternelle Maroc, Education Nationale, Emmaus, Empreintes Urbaines, Epec - Ensemble Paris Emploi Compétences, EPOC, Equipe de Développement Local du 19<sup>ème</sup>, Equipe Territoriale Santé 19<sup>ème</sup>, Espace Jeunes Flandres, Espace Parisien des Solidarités du 19<sup>e</sup>, Ethno Art, FCPE Varèse, Fédération des centres sociaux et socioculturels de Paris, Femme Entraide Autonomie, Ferme du Rail, Fondation Essilor - Vision For Life, Fondation Feu Vert Jeunesse, Fondation Œuvre Croix Saint Simon, Foyer ASE Manin, France Travail, Franka Barba, Gardien de Paris Habitat, GHU AP HP, Grand Huit, Grand Palais, GRETA, Halaye, Harmonies Itinérantes, Hip&Hop, IFA Paris, IME CEREPHYMENTIN, IME Les Petites Victoires, Immobilière 3F, IMPRO Faites des couleurs, Institut du Monde Arabe, JOLIMONDE, Karton K, Korhom, L.I.R.E. à Paris, La bande à Godot, La Cinémathèque française, La crèche parentale Ile au trésor, La crèche parentale Les petits loups, La Fédération du Jeu de Go, La Paume de terre, La Source Garouste, La Textilerie, La Villette, Lab Mobile, Labomatique, LACOMS, LAO, Le 19M, Le Centquatre Paris, Le CleMI (Centre pour l'éducation aux médias et à l'information), Le Service d'agrément et d'accompagnement des assistants maternels et familiaux, Le Shakirail, Les couleurs de Pont de Flandre, Les Passeurs de curiosités, Ludomonde, Maison de santé Jaurès, Maison de santé Michelet, Maison des liens familiaux, Maison Sport Santé du 19<sup>ème</sup>, Mam'Ayoka, Mairie du 19<sup>ème</sup>, Mission Locale du 19<sup>ème</sup>, Mission Métropolitaine des Conduites à risques, Mission Vivre Ensemble, Mon Quartier Bouge, Multicouleurs, Musée du Louvre, Nour Yoga, O Leonie, OPEJ, Paillette et cambouis, Papoto, Paris Habitat, Parole Arc en ciel, Péniche POP, PIMMS Paris Nord-Est, PLI, Point d'Accès aux Droits du 19<sup>ème</sup>, Poya, PRIF (Prévention Retraite en Ile-de-France), Projets-19, Prosodia, Psy nomades, Régie de Quartier du 19<sup>ème</sup> arrondissement de Paris, Repair Café Paris, Réseau EIF-FEL, Réseau lutte contre les violences faites aux femmes du 19<sup>e</sup>, Sauvegarde de l'adolescence, Secours Catholique, SER Diabète, Service Social de Proximité du 19<sup>e</sup>, SESSAD de l'association Benjamin, Sophrolife, Thibault Fèvre, TLM, Tous Bénévoles, Transonore, Travail et Vie, Unité parents bébé, Up Sport, Vagabond Vibes, Veni Verdi, Verlavan, VRAC Paris, Vue d'ensemble, Yassine Latrache, Zero Waste.

## Espace 19 participe aux instances de :

- Association Au Fil Du Rail,
- Comité Partenarial de la Petite Enfance de la CNAF,
- Fédération des centres sociaux et socioculturels de Paris,
- Fédération Nationale des Associations Pour la Petite Enfance (FNAPPE),
- Projets-19,
- Société Coopérative d'Intérêt Collectif Rez de Rail

## Et est adhérente de :

- Association des collectifs enfants-parents professionnels (ACEPP),
- Association des ludothèques de France (ALF),
- Elisfa : syndicat employeur du lien social et familial
- Fédération de médiation socioculturelle d'Ile de France,
- Réseau de Santé Périnatal Parisien (RSPP),
- Tous bénévoles

## Nous remercions également :

### Pour leur soutien global à notre association :



### Pour leur soutien à certaines de nos actions, nos autres financeurs publics :



## Ainsi que :



# ORGANISATION ET GOUVERNANCE



Née en juin 1979, l'association accueille dans ses différentes structures chaque année 40 000 personnes. 105 salarié·e·s et 262 bénévoles ont accompagné en 2024 plus de 1 444 familles adhérentes et 700 parisien·ne·s allocataires du RSA.

## LE BUREAU

**Président :**  
Marc Esteve

**Vice-président :**  
Jean-Pierre Zeganadin

**Trésorier :**  
Victor Beth

**Trésorière adjointe :**  
Noélie Laurent

**Secrétaire :**  
Hubert Peurichard

**Secrétaire Adjointe :**  
Oriana Larashi

*Le bureau se réunit chaque mois pour préparer le conseil d'administration et échanger avec la direction.*

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Président :**  
Marc Esteve

18 administrateurs,  
tous impliqués initialement  
comme bénévole ou usager.

*Le CA se réunit chaque mois, pour piloter le projet de l'association et s'assurer de sa bonne gestion.*

*Il se fixe chaque année quelques grands objectifs de travail réunis dans une feuille de route, afin d'améliorer l'action d'Espace 19.*

## LES COMITÉS LOCAUX D'ANIMATION

Les Comités Locaux d'Animation sont constitués d'habitants élus dans chaque centre social et culturel et à Espace 19 Numérique.

*Ils élaborent et animent le projet social des centres.*

## LA DIRECTION

Directeur :  
**Vincent Mermet**

Directrice Adjointe :  
**Carole Gorichon**

Directeur Adjoint :  
**Éric Gautier**

### ESPACE 19 INSERTION

Ariel Ferazzoli

### ESPACE 19 SANTÉ MÉDIATION

Alex Dufour

### ESPACE LUDO

Lucie Verrière

### ESPACE 19 NUMÉRIQUE

Judicaël Denecé

NOS ESPACES DÉVELOPPENT  
DES ACTIONS COMMUNES  
EN UNISSANT LEURS  
COMPÉTENCES :  
CENTRES SOCIAUX ET  
CULTURELS, PETITE ENFANCE,  
SANTÉ, MÉDIATION  
SOCIO-CULTURELLE,  
NUMÉRIQUE,  
INSERTION SOCIALE,  
FORMATION, JEU, JARDINAGE.

### ESPACE 19 CAMBRAI

Sophiane Nafa  
Céline Moreau (Petite Enfance)

### ESPACE 19 RIQUET ET ESPACE 19 TANGER

Nina Carnet  
Célia Du Plessis (Responsable adjointe)

### ESPACE 19 RIQUET PETITE ENFANCE

Carole Locatelli  
Elodie Raffy (Responsable adjointe)

### ESPACE 19 OURCQ

Faouzi Khirat et Nuria Rodriguez  
Élodie Amiot (Petite Enfance)

### JARDIN PARTAGÉ

Carole Gorichon

### ÉQUIPE DU SIÈGE SOCIAL

CHRISTINE ROSSOLLIN  
Super bénévole

RACHIDA GUEBLI  
Secrétaire

SARA MAHDAOUI  
Chargée de mission RH

JULIE MARCHÉ  
Responsable administrative  
et financière

ÉLISE MASIULIS  
Responsable projets

SUZY MENGUE  
Comptable

MATY NDAW  
Assistante comptabilité et gestion

GWENDALINE ZAMI  
Responsable communication

**ESPACE 19** propose des activités pour tous, jeunes enfants, ados, adultes, seniors, familles! Elle est gérée pour les habitants et avec eux. Elle vise la solidarité de proximité, les relations interculturelles, l'accès à l'autonomie et à la citoyenneté. **Pour en savoir plus sur les activités, devenir bénévole, partager vos idées et vos compétences, venez nous rencontrer!**

# 10 ESPACES OUVERTS À TOUS!

“**ESPACE 19 C'EST MON QUARTIER, C'EST MA 2<sup>E</sup> MAISON, JE SUIS FIÈRE D'EN FAIRE PARTIE!**”

“**ESPACE 19, CE SONT DES LIEUX POUR LES HABITANTS DU QUARTIER. SES ACTIVITÉS SONT ANIMÉES AVEC LA PARTICIPATION DE BÉNÉVOLES ET À PARTIR DES PROJETS DES HABITANTS**”

**8 ESPACE 19 NUMÉRIQUE**  
167 RUE DE CRIMÉE  
01 88 40 52 65  
ACCUEIL DU LUNDI AU VENDREDI

**9 JARDIN PARTAGÉ**  
CHARMANTE PETITE CAMPAGNE URBAINE  
36 QUAI DE LA MARNE  
01 40 36 15 78

**10 ESPACE LUDO**  
HALLE Secrétan  
21 RUE BOURET  
01 40 32 48 65  
OUVERT DU MARDI AU SAMEDI (ET DU LUNDI AU VENDREDI PENDANT LES VACANCES)

**LE TLM**  
105 RUE CURIAL  
01 81 72 71 23  
OUVERT DU MARDI AU DIMANCHE  
RETROUVEZ LE TLM SUR INSTAGRAM : @LE\_TLM

**1 ESPACE 19 CAMBRAI**  
CENTRE SOCIAL ET CULTUREL  
28 RUE BERNARD TÊTU - TOUR J  
01 40 37 78 85  
ACCUEIL DU LUNDI AU SAMEDI

**2 ESPACE 19 CAMBRAI**  
CRÈCHE ET HALTE-GARDERIE  
92<sup>BIS</sup> RUE CURIAL - TOUR H  
01 40 34 05 83  
OUVERT DU LUNDI AU VENDREDI

**3 ESPACE 19 RIQUET**  
CENTRE SOCIAL ET CULTUREL  
53 RUE RIQUET  
01 53 26 89 00  
ACCUEIL DU LUNDI AU SAMEDI  
**CRÈCHE ET HALTE-GARDERIE**  
OUVERT DU LUNDI AU VENDREDI  
01 53 26 89 00

**4 ESPACE 19 TANGER**  
CENTRE SOCIAL ET CULTUREL  
28 RUE DE TANGER  
01 84 74 44 99  
ACCUEIL DU LUNDI AU VENDREDI

**5 ESPACE 19 OURCQ - ACCUEIL**  
CENTRE SOCIAL ET CULTUREL  
20 RUE LÉON GIRAUD  
01 42 38 00 05  
ACCUEIL DU LUNDI AU VENDREDI

**6 ESPACE 19 OURCQ**  
19 RUE DES ARDENNES

**7 ESPACE 19 OURCQ**  
HALTE-GARDERIE  
15 RUE DES ARDENNES  
01 42 38 63 97  
OUVERT DU LUNDI AU VENDREDI



**C** Locaux d'Espace 19 Insertion



## AUTRES LOCAUX

**A ESPACE 19**  
SIÈGE SOCIAL  
6 RUE HENRI VERNEUIL  
01 40 36 15 78  
PAS D'ACCUEIL DU PUBLIC

**B ESPACE 19**  
SANTÉ MÉDIATION  
156 RUE D'AUBERVILLIERS  
09 81 64 84 58  
PAS D'ACCUEIL DU PUBLIC

**C ESPACE 19**  
INSERTION  
47 RUE DE LA CHAPELLE  
75018 PARIS  
01 40 18 75 00  
ACCUEIL RSA UNIQUEMENT  
SUR CONVOCATION

**D « LE BIS »**  
ANNEXE D'ESPACE 19  
NUMÉRIQUE  
175<sup>BIS</sup> RUE DE CRIMÉE

**POUR VOUS RENSEIGNER, VOUS INSCRIRE, DEVENIR BÉNÉVOLE OU NOUS SOUTENIR:**

01 40 36 15 78 - CONTACT@ESPACE19.ORG - WWW.ESPACE19.ORG - SUIVEZ-NOUS SUR ET